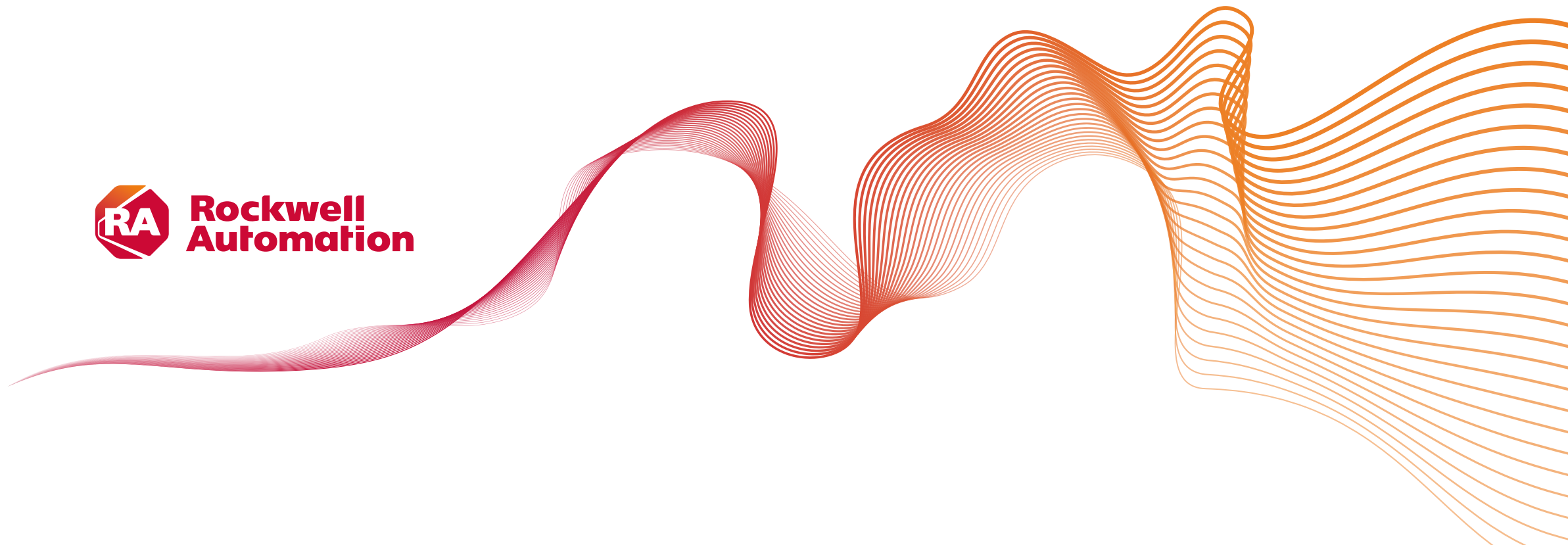


# Rapport sur la situation de la fabrication intelligente

11<sup>e</sup> édition annuelle



## Diriger à l'ère de l'exécution

### Définir les nouveaux piliers de la performance

Nous avons le plaisir de vous présenter les conclusions de la 11e édition annuelle du rapport sur la situation de la fabrication intelligente. Cette année, les résultats révèlent une complexité croissante alors que le marché est confronté à de nouveaux défis. Entre tensions géopolitiques, problèmes de chaîne logistique, pénurie de main-d'œuvre qualifiée et augmentation des coûts, les entreprises industrielles doivent composer avec l'incertitude.

Ce qui ressort des résultats de cette année, ce ne sont pas les pressions subies, mais plutôt les réponses apportées. Les dirigeants ne considèrent plus la transformation numérique comme une simple initiative, mais comme le système d'exploitation de l'entreprise industrielle moderne. Tout au long des onze éditions de ce rapport, nous avons assisté à l'évolution de la transformation, passant du statut de projet pilote à celui de priorité stratégique. Cette année marque le passage de la phase d'adoption à celle de l'exécution.

Nous sommes convaincus que les systèmes autonomes intelligents façonneront l'avenir, en favorisant les améliorations opérationnelles et en permettant aux individus d'innover davantage, tout en renforçant la résilience, l'agilité et la durabilité.

Les fabricants ne se contentent pas d'adopter la technologie ; ils maîtrisent son utilisation. Ils mettent en place des opérations qui anticipent les conditions, automatisent les décisions et fournissent des informations en temps réel.

**Intelligence, autonomie, résilience et adaptabilité sont les nouveaux piliers de la performance.**

Ils investissent non seulement dans l'IA et les technologies avancées, mais aussi dans des environnements sécurisés et interopérables qui rendent l'intelligence exploitable. Ils dotent également leurs équipes d'outils qui amplifient le jugement et accélèrent l'apprentissage.

L'ère de l'exécution exige plus que des outils. Elle exige un alignement entre les systèmes, les équipes et les décisions. Elle nécessitera des opérations et des systèmes conçus pour combler le fossé entre les données et les décisions, afin de préparer la main-d'œuvre à une nouvelle ère de partenariat entre les connaissances humaines et la précision des machines.

Les données montrent qu'un nombre moins important de personnes interrogées étaient en phase pilote et qu'un plus grand nombre d'entre elles utilisent désormais activement les technologies de fabrication intelligente à grande échelle. Cela prouve que la technologie intégrée, associée à des personnes qualifiées, n'est pas seulement un avantage, mais bien la caractéristique déterminante du leadership industriel. J'espère que ce rapport vous inspirera pour vos activités futures.



Blake Moret  
Président et directeur général  
Rockwell Automation



## Table des matières

Introduction	04	La voie à suivre : de la vision à l'exécution	16
Analyses exécutives	05	Données démographiques et firmographiques	18
L'impératif de la transformation numérique	07		
Définir la prochaine frontière industrielle	10		
Capacité 1 : L'IA et l'automatisation façonnent des opérations intelligentes	11		
Capacité 2 : L'intelligence opérationnelle est un nouvel avantage concurrentiel	12		
Capacité 3 : Les cyberrisques augmentent en raison de la connectivité	13		
Capacité 4 : Les compétences de la main-d'œuvre sont redéfinies	14		
Capacité 5 : Différenciation concurrentielle	15		

Plus de 1 500 dirigeants du secteur manufacturier du monde entier ont contribué à la 11<sup>e</sup> édition du **rapport sur la situation de la fabrication intelligente**. Cette année, 62 % des personnes interrogées étaient des décideurs, soit une augmentation par rapport à l'année dernière. Leurs réponses révèlent un secteur industriel sous pression permanente, où les risques mondiaux accélèrent l'urgence de la transformation. Même parmi les entreprises qui n'ont pas encore adopté la fabrication intelligente, 70 % prévoient d'y investir au cours des 12 prochains mois, ce qui témoigne d'une forte dynamique.

Il ne s'agit là que de quelques-uns des enseignements importants tirés des réponses de 1 560 décideurs issus de 17 des principaux pays manufacturiers, dont plus de la moitié (52 %) représentent des entreprises réalisant un chiffre d'affaires supérieur à 1 milliard de dollars. Cette perspective mondiale offre une vision claire de la manière dont les fabricants relèvent les défis actuels et préparent l'avenir des opérations industrielles.

**Découvrez qui sont les personnes interrogées.**

Ce rapport, réalisé par **Rockwell Automation**, en association avec **Sapio Research**, inclut **un plan pour commencer votre parcours**, ainsi que les conclusions de l'étude pour vous aider à transformer vos idées en action.

## Analyses exécutives

Les personnes interrogées abordent l'année 2026 dans un contexte de pression opérationnelle soutenue. Les conclusions de ce rapport identifient les facteurs les plus étroitement associés à l'amélioration des performances et du leadership.

- |   |  |  |
|---|--|--|
| <b>90 %</b> des fabricants affirment <b>avoir besoin de la transformation numérique pour rester compétitifs</b>                 | <b>La transformation numérique est désormais une exigence fondamentale</b>                     | Les fabricants ne débattent plus de la transformation, ils la mettent en œuvre. Le rythme des avancées technologiques industrielles et la complexité opérationnelle croissante ont fait de la transformation numérique une condition stratégique de la compétitivité.  |
| <b>34 %</b> citent <b>l'énergie, la main-d'œuvre et la cybersécurité</b> comme les principaux défis                             | <b>La pression externe est devenue une bataille sur plusieurs fronts</b>                       | L'industrie n'est plus confrontée à une menace unique et dominante, mais à un ensemble synchronisé de pressions exercées sur les coûts, la main-d'œuvre, la cybersécurité et l'économie. Les dirigeants réagissent en mettant en place des opérations capables d'absorber plusieurs perturbations à la fois. |
| <b>34 %</b> des opérations sont <b>aujourd'hui augmentées par l'IA</b> , et ce chiffre devrait atteindre <b>54 %</b> d'ici 2030 | <b>L'IA a franchi le point de bascule, passant de la phase pilote à celle de la production</b> | L'intelligence artificielle et l'apprentissage automatique sont désormais au cœur de la qualité, de la cybersécurité et de l'optimisation. Le fossé se déplace de ceux qui utilisent l'IA à ceux qui sont capables de la déployer à grande échelle de manière responsable et fiable.                         |
| <b>48 %</b> des fabricants classent <b>l'IA/AA comme le principal moteur de résultats</b>                                       | <b>L'IA offre les meilleurs résultats commerciaux</b>  | Lorsque les dirigeants évaluent les fonctionnalités et les capacités de la fabrication intelligente qui ont le plus d'impact sur leur entreprise, l'IA/apprentissage automatique surpasse toutes les autres.   |

## Analyses exécutives

- 43 %** des données collectées **sont utilisées efficacement** > **Les données demeurent le principal goulot d'étranglement pour le déploiement à grande échelle**
- Les entreprises continuent de collecter davantage de données, mais n'ont pas la capacité de les utiliser efficacement. Tant que ce problème ne sera pas résolu, l'IA et l'autonomie n'atteindront pas leur plein potentiel.
- 28 %** des budgets d'exploitation sont consacrés aux **technologies industrielles** > **Les investissements ne se trouvent plus au stade de l'exploration, ils sont passés à la phase d'exécution**
- Les budgets technologiques reflètent l'engagement : les entreprises ne se contentent plus de prouver la faisabilité ; elles se modernisent à grande échelle.
- 40 %** des fabricants déclarent que leur **main-d'œuvre a été requalifiée l'année dernière** > **La main-d'œuvre se transforme en temps réel**
- La fabrication intelligente redéfinit les rôles, les compétences et les attentes. La requalification est essentielle, et non une simple aspiration.
- 46 %** ont subi un **cyberincident au cours de l'année écoulée** > **Les cyberrisques augmentent à mesure que les opérations deviennent plus connectées**
- Alors que les fabricants adoptent davantage de technologies numériques et connectées, les cyberrisques continuent d'augmenter, en particulier à l'intersection de l'IT et de l'OT. Les cyberattaques sont devenues la nouvelle norme, près de la moitié des personnes interrogées ayant déclaré avoir subi un incident au cours des douze derniers mois.



RAPPORT SUR LA SITUATION DE LA FABRICATION INTELLIGENTE

# L'impératif de la transformation numérique

Les personnes interrogées sont entrées dans une nouvelle réalité opérationnelle. Neuf entreprises sur dix affirment désormais avoir besoin d'une transformation numérique pour rester compétitives face à l'évolution technologique rapide.

## L'impératif de la transformation numérique

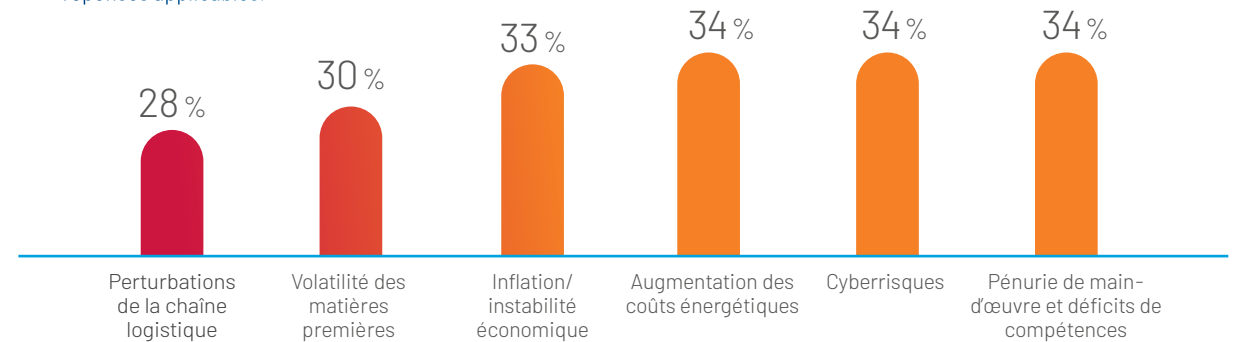
Les fabricants évoluent dans un contexte de hausse des coûts, de pénurie de main-d'œuvre, de volatilité des marchés et de fragilité des chaînes logistiques, rendant la transformation incontournable. Pour la deuxième année consécutive, près d'un tiers des budgets d'exploitation sont consacrés à l'adoption des technologies industrielles.

Les données expliquent ce phénomène :

- Les personnes interrogées font état d'une volatilité persistante due aux pressions exercées sur les coûts, la main-d'œuvre, la cybersécurité et les chaînes logistiques
- Les technologies industrielles et connectées sont devenues des investissements clés pour une transformation continue axée sur l'exécution
- La fabrication intelligente passe de la phase pilote à celle de la production ; cette année, seulement 18 % des personnes interrogées ont indiqué être en phase pilote avec les technologies de fabrication intelligente, tandis que 59 % ont déclaré utiliser activement ces outils pour soutenir leurs opérations

Les fabricants axent leurs efforts en matière de transformation numérique sur des résultats mesurables : amélioration de la qualité, réduction des coûts, diminution des risques et augmentation du TRS.

Quels sont, selon vous, les principaux obstacles externes à la croissance de votre entreprise au cours des 12 prochains mois ? Sélectionnez toutes les réponses applicables.



**HEAVEN HILL**  
DISTILLERY

### En pratique

#### Traduire la stratégie en résultats opérationnels

L'expérience de Heaven Hill montre comment une stratégie de commande unifiée devient la pierre angulaire d'une maturité numérique à grande échelle. [Lisez l'étude de cas complète ici](#)

## Qualité, coûts et réduction des risques demeurent des moteurs essentiels

Tous secteurs et régions confondus, les personnes interrogées font état d'un ensemble d'objectifs cohérents qui sous-tendent la transformation numérique. Au fil des ans, les principaux résultats recherchés par les entreprises restent axés sur l'amélioration de la qualité, la réduction des coûts et la diminution de l'exposition aux risques opérationnels. Ces priorités persistent quel que soit le secteur d'activité, la géographie ou la maturité organisationnelle, ce qui indique que les raisons sous-jacentes de la transformation sont restées stables.

Les résultats de l'enquête révèlent une forte volonté de développer l'automatisation, la manutention autonome des matériaux, la simulation et les capacités pilotées par l'IA, témoignant d'une évolution vers des technologies capables d'optimiser la prise de décision, de s'adapter à la variabilité et de réduire l'exposition aux risques opérationnels. Plutôt que de cibler des cas d'utilisation spécifiques, les entreprises investissent dans des technologies complémentaires pour assurer une exécution de bout en bout.

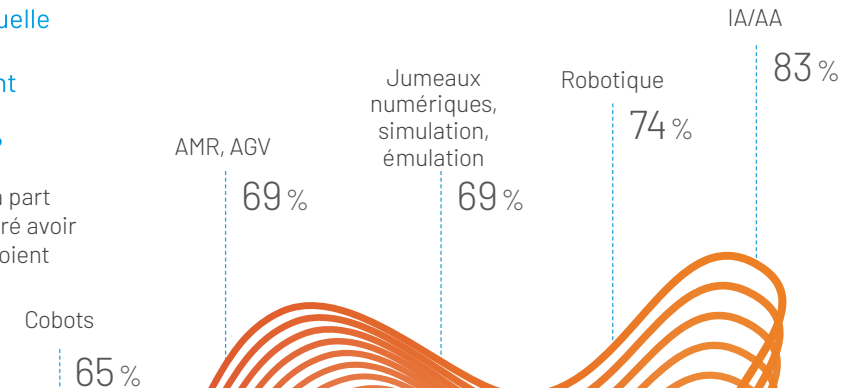
### Principaux résultats visés par les efforts de transformation :

- Améliorer la qualité, 46 %
- Réduire les coûts, 40 %
- Diminuer les risques, 36 %

Pour atteindre ces résultats, les personnes interrogées privilégient les investissements qui accroissent la flexibilité, l'intelligence et la résilience des opérations.

### Quel est la situation actuelle de votre entreprise en matière d'investissement dans les technologies industrielles suivantes ?

Les pourcentages reflètent la part des entreprises qui ont déclaré avoir déjà investi et celles qui prévoient d'investir l'année prochaine.





RAPPORT SUR LA SITUATION DE LA FABRICATION INTELLIGENTE

# Définir la prochaine frontière industrielle

Un nouveau modèle opérationnel se dessine dans les opérations industrielles, reposant sur l'intelligence, l'adaptabilité et des systèmes connectés sécurisés. Les 5 capacités suivantes sont les leviers essentiels qui transformeront l'investissement numérique en autonomie, en résilience et en performances durables à l'ère de l'exécution.

# Capacité 1 : L'IA et l'automatisation façonnent des opérations intelligentes

De l'automatisation aux systèmes auto-optimisés

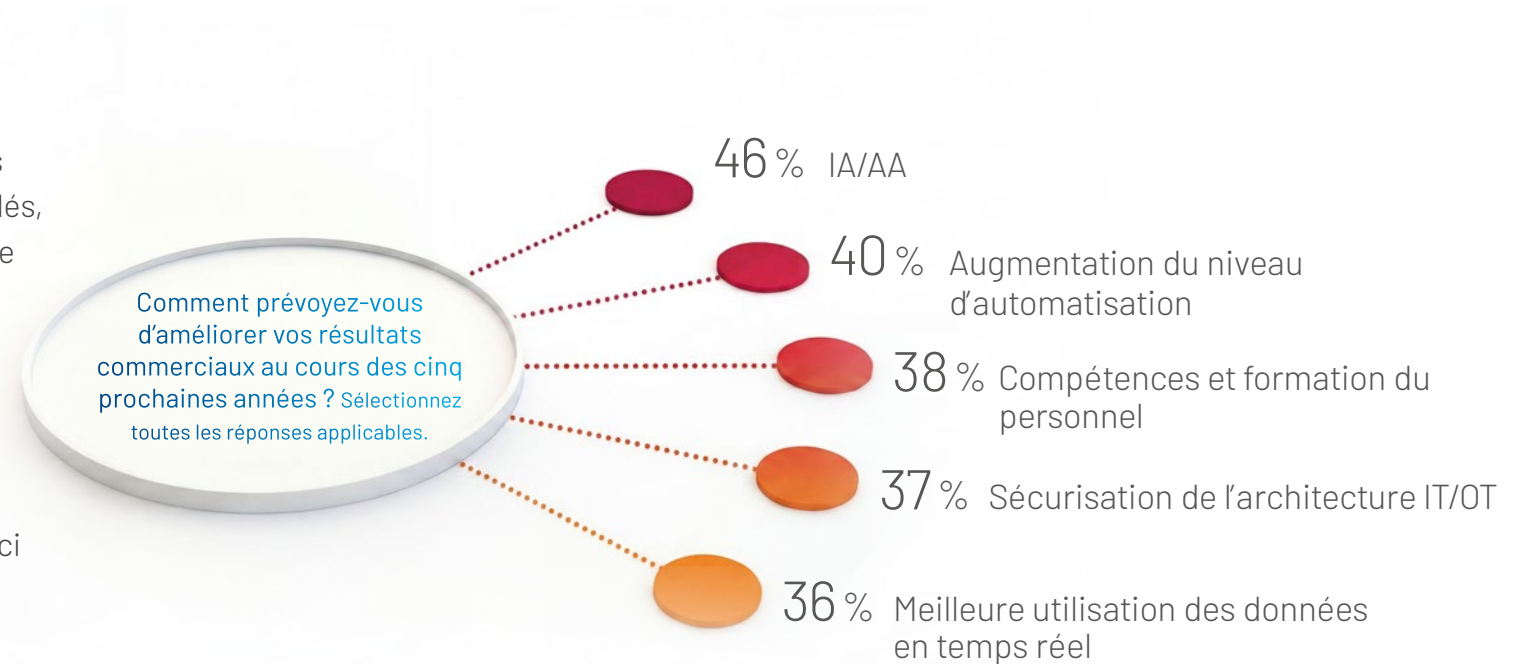
## L'intelligence artificielle fait progresser rapidement

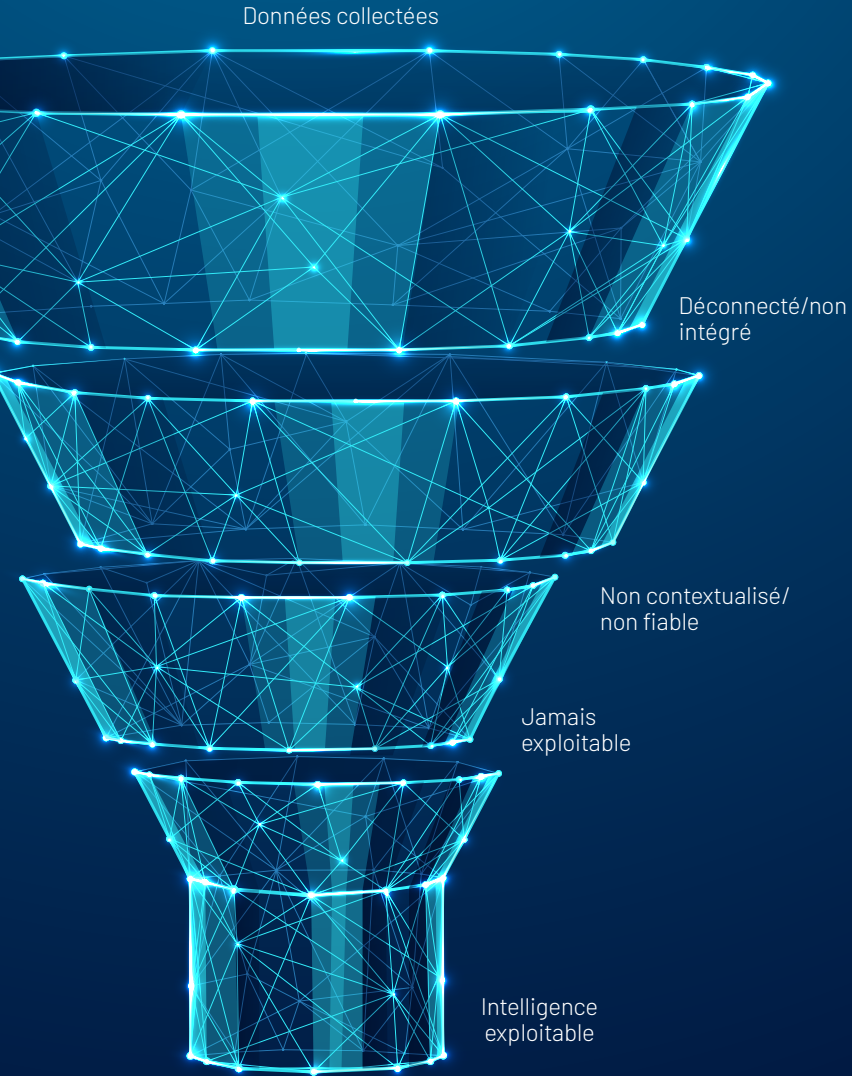
**l'intelligence opérationnelle** dans les environnements de fabrication. Les personnes interrogées font état de projets généralisés d'utilisation de l'IA et de l'apprentissage automatique pour soutenir des fonctions essentielles telles que la qualité, la cybersécurité et l'optimisation des procédés, ce qui marque un passage d'une automatisation considérée comme une capacité fixe à une intelligence qui enrichit les opérations quotidiennes et permet, à terme, de créer des systèmes plus adaptatifs et autonomes.

Cette évolution est mesurable : un tiers des opérations actuelles sont augmentées par l'IA, et les personnes interrogées prévoient que ce chiffre dépassera les 50 % d'ici quatre ans.

“ D'ici 2027, 50 % des décisions commerciales seront augmentées ou automatisées par des agents d'IA pour plus d'intelligence décisionnelle. D'ici 2027, les entreprises qui mettent l'accent sur l'intelligence artificielle pour les fonctions de direction atteindront une performance financière supérieure de 20 % par rapport à celles qui ne le font pas.”

Communiqué de presse Gartner®, [Gartner Announces the Top Data & Analytics Predictions \(Gartner annonce les principales prévisions en matière de données et d'analyses\)](#), 17 juin 2025  
Gartner est une marque commerciale de Gartner, Inc. et/ou de ses filiales.





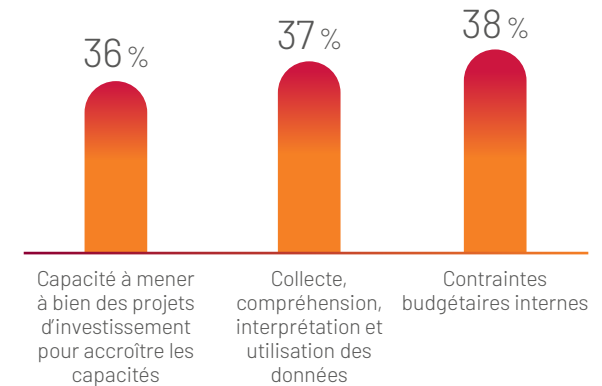
## Capacité 2 : L'intelligence opérationnelle est un nouvel avantage concurrentiel

Transformer les données en actions coordonnées

Les personnes interrogées disposent d'un volume de données plus important que jamais, mais **seule une fraction d'entre elles devient exploitable**. En fait, 43 % des données collectées sont utilisées efficacement. Le véritable avantage concurrentiel ne réside pas dans la collecte de données, mais dans la capacité à connecter, à contextualiser et à agir sur les données de multiples systèmes. L'intelligence opérationnelle est la couche d'architecture qui rend possibles l'intelligence artificielle, l'autonomie, la résilience et le renforcement des compétences du personnel.

Le problème n'est pas la disponibilité des données, mais leur exploitation cohérente à grande échelle. Lorsque les données circulent de façon fiable entre les opérations, les décisions sont prises plus rapidement, les performances s'améliorent et un avantage concurrentiel se dessine.

Quels sont, selon vous, les principaux obstacles internes à la croissance de votre entreprise au cours des 12 prochains mois ?



## Capacité 3 : Les cyberrisques augmentent avec la connectivité

Sécuriser les systèmes à mesure que les opérations deviennent plus connectées

Les résultats de l'enquête montrent qu'à mesure que les opérations de fabrication deviennent plus numériques et intégrées, l'exposition aux cybermenaces augmente au niveau des systèmes informatiques, des réseaux d'entreprise et des points d'intégration IT/OT ; des domaines que les personnes interrogées identifient le plus souvent comme vulnérables. À mesure que les entreprises développent leur autonomie et leurs capacités numériques avancées, ces environnements sont le point de convergence des données, de la commande et de l'intelligence,

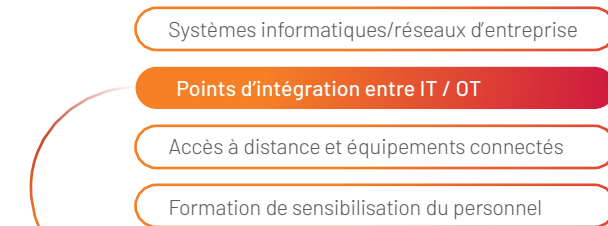
**Les cyberincidents demeurent le signal le plus clair que la résilience doit être conçue pour anticiper, et non pas seulement pour réagir.** 46 % des personnes interrogées déclarent avoir été confrontées à un incident de cybersécurité au cours de l'année écoulée, ce qui confirme que la sécurité n'est plus ponctuelle, mais une exigence opérationnelle à mesure que les systèmes sont de plus en plus numérisés, deviennent plus autonomes et s'appuient davantage sur l'IA.

La résilience repose sur la visibilité, une architecture sécurisée et fiable, et sur la capacité de rétablissement rapide en cas de perturbation. À mesure que les fabricants déploient l'IA, les commandes en boucle fermée, les analyses avancées et les flux de travail autonomes, un principe s'impose : la sécurité est la condition préalable à l'autonomie. Sans une infrastructure sécurisée et intégrée couvrant les environnements IT et OT, les capacités avancées ne peuvent être déployées à grande échelle en toute sécurité et les systèmes autonomes ne peuvent fonctionner de manière fiable.

“Le risque annuel moyen mondial lié aux cyberincidents OT représente 12,7 milliards de dollars.”

Dragos & Marsh McLennan  
[The 2025 OT Security Financial Risk Report](#)

Selon vous, où votre entreprise est-elle la plus vulnérable aux cyberincidents aujourd'hui ?



n° 2

**Les points d'intégration entre IT et OT sont les plus vulnérables aux cyberincidents**, juste derrière les systèmes informatiques/ réseaux d'entreprise



### En pratique

#### Traduire la stratégie de cybersécurité en résilience opérationnelle

L'expérience de Church & Dwight montre comment une approche unifiée basée sur les risques peut renforcer la visibilité, la gouvernance et la résilience de l'entreprise.

[Lisez l'étude de cas complète ici](#)

## Capacité 4 : Les compétences de la main-d'œuvre sont redéfinies

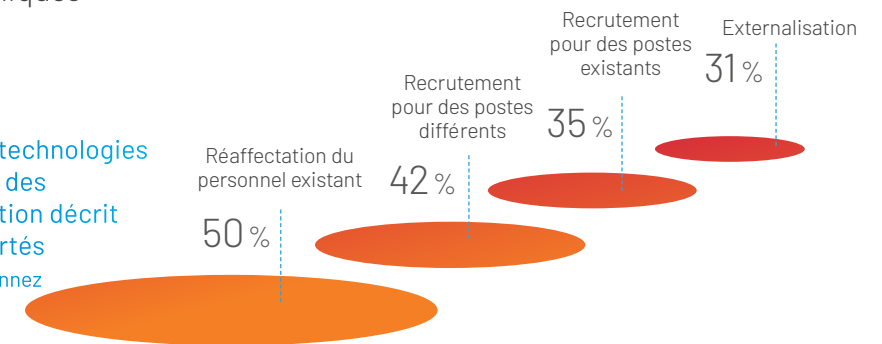
### Renforcer les compétences pour un avenir plus adaptatif et intelligent

Les fabricants redéfinissent activement les rôles, requalifient les talents et utilisent l'IA pour compléter, et non remplacer, leur personnel.

La transformation est déjà en cours : 93 % des personnes interrogées prévoient de requalifier leur main-d'œuvre à mesure que la fabrication intelligente progresse. Il ne s'agit pas d'un changement marginal, mais d'une évolution structurelle vers des rôles plus dynamiques et adaptables.

La requalification est désormais une capacité essentielle. Les entreprises investissent dans le personnel pour suivre le rythme des avancées technologiques. La technologie favorise l'efficacité, mais ce sont les personnes qui déterminent les résultats. Les entreprises qui réussiront seront celles qui investiront autant dans la transformation de la main-d'œuvre que dans les outils numériques.

En augmentant votre utilisation des technologies de fabrication intelligente au cours des 12 prochains mois, quelle proposition décrit le mieux les changements apportés à votre main-d'œuvre ? Sélectionnez toutes les réponses applicables.



“ La question n'est pas de savoir si l'IA remplace les individus, mais plutôt si les fabricants utilisent l'IA pour repenser le travail, diffuser les connaissances et améliorer les décisions.”

Allison Kuhn  
Conseillère exécutive chez LNS Research

### Les rôles évoluent, tout comme les compétences qui les définissent.

Le travail se redéfinit à mesure que les systèmes intelligents s'intègrent aux opérations quotidiennes. Alors que les compétences techniques et analytiques restent fondamentales, la communication et la collaboration gagnent en importance. Cette évolution est déjà en cours : 40 % des entreprises ont requalifié leur personnel au cours de l'année écoulée.

## Capacité 5 : Différenciation concurrentielle

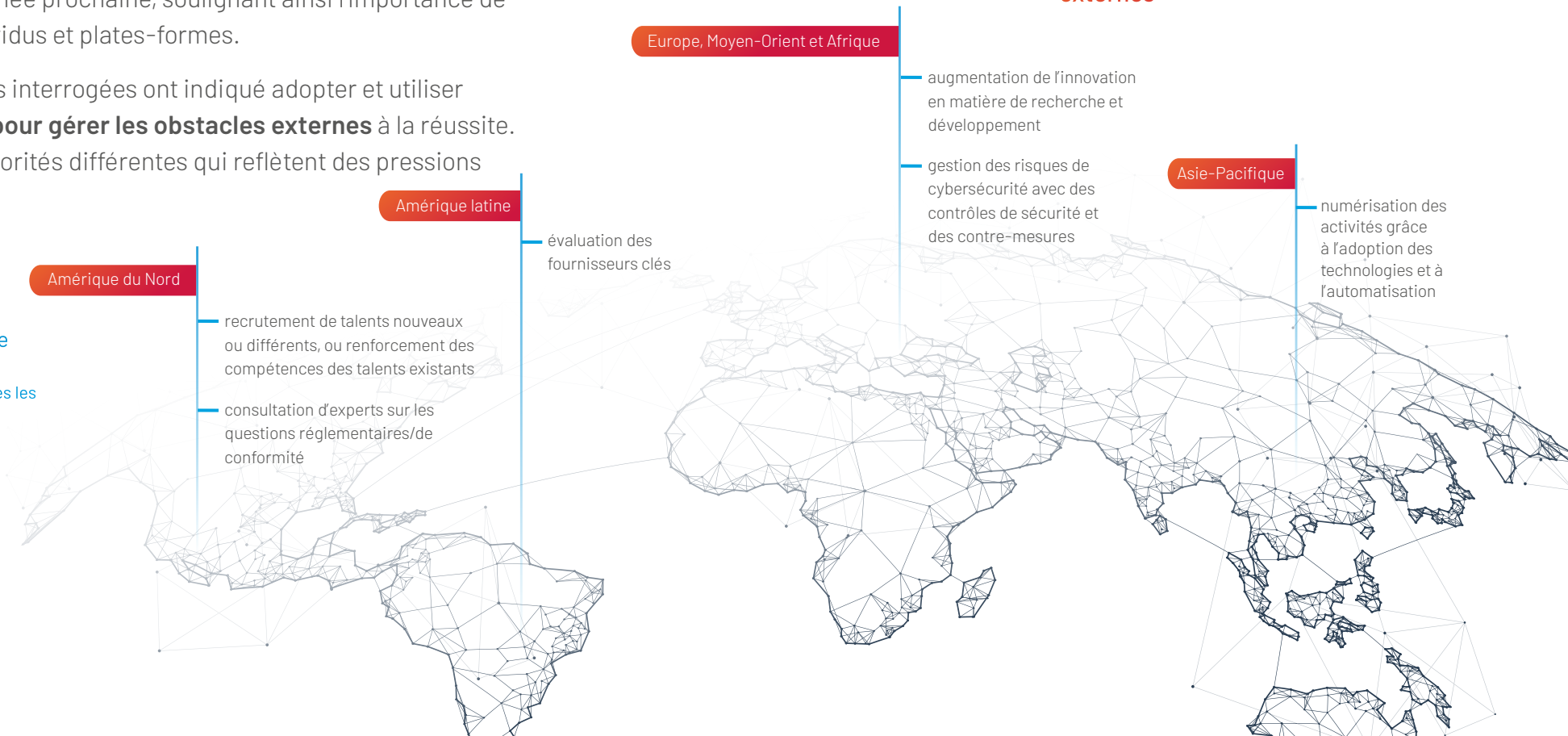
Des capacités qui distinguent les entreprises les plus performantes

Les performances ne sont plus déterminées par la possession de la technologie : presque tout le monde l'utilise désormais. Les personnes interrogées affirment que plusieurs facteurs sont nécessaires conjointement pour obtenir un avantage concurrentiel. La technologie, une main-d'œuvre qualifiée, l'innovation, la rapidité et la qualité des produits ont été identifiées comme les principaux défis à relever pour devancer la concurrence l'année prochaine, soulignant ainsi l'importance de l'alignement entre stratégies, individus et plates-formes.

Dans chaque région, les personnes interrogées ont indiqué adopter et utiliser **l'IA comme principale stratégie pour gérer les obstacles externes** à la réussite. Par ailleurs, les régions ont des priorités différentes qui reflètent des pressions régionales distinctes.

Dans le monde entier, adopter/utiliser **IA** est classé **n° 1 pour l'atténuation des risques externes**

Comment votre entreprise atténue-t-elle les risques externes ? Sélectionnez toutes les réponses applicables.



A decorative background consisting of numerous thin, parallel red lines that flow and curve across the page, creating a sense of motion and depth. The lines are more densely packed in some areas and more spread out in others, forming a large, abstract shape that resembles a stylized 'S' or a wave.

RAPPORT SUR LA SITUATION DE LA FABRICATION  
INTELLIGENTE

# La voie à suivre : de la vision à l'exécution

La vision crée des opportunités, mais l'exécution produit des résultats. Cette section présente un parcours pratique pour transformer les informations en performance opérationnelle durable.

## 8 étapes pour générer de la valeur et réussir

### 1 Prouver la valeur par rapport à la technologie

La technologie fonctionne. Recherchez et hiérarchisez des cas d'utilisation numériques spécifiques qui résolvent les problèmes de fabrication et d'exploitation.

### 3 Planifier l'évolutivité

Pour obtenir les résultats souhaités à grande échelle, vous devez planifier l'ensemble optimal de technologies en les intégrant à l'infrastructure existante. Concentrez-vous sur les processus de travail communs à l'ensemble de l'entreprise.

### 5 Apprendre, répéter et améliorer

La planification à long terme est utile, mais l'inflexibilité peut signifier des opportunités manquées. Gardez un œil sur votre vision numérique tout en apprenant et en ajustant votre stratégie et votre exécution afin de tirer parti de la valeur éprouvée au fur et à mesure de son émergence.

### 7 Définir et appliquer la gouvernance

Protégez la valeur durable. Adoptez de nouvelles méthodes de travail, notamment le respect des normes en matière de processus et de données.

### 2 Investissements avec un retour sur investissement à court terme

Les transformations sont bloquées lorsque le retour sur investissement est lent. Créez un flux de valeur rapide et constant pour favoriser l'adoption et l'autofinancement.

### 4 Favoriser la collaboration au sein de l'entreprise

Les solutions cloisonnées constituent une impasse. La connectivité numérique et la collaboration au sein de l'entreprise (OT/IT) apportent une valeur exponentielle.

### 6 Communiquer les progrès et la réussite

La dynamique est importante. Diffusez l'information au-delà du groupe concerné afin de susciter et de maintenir l'enthousiasme envers les possibilités

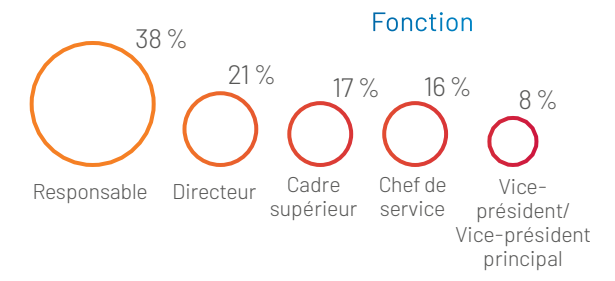
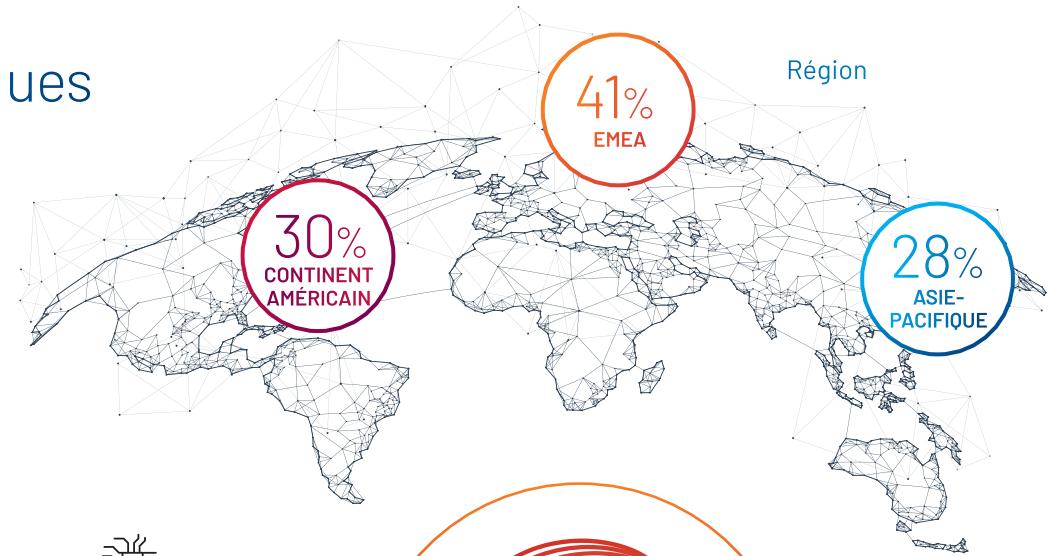
### 8 Équiper et soutenir les personnes

Pour obtenir un retour sur investissement des technologies numériques, responsabilisez les personnes au-delà de l'introduction de nouvelles technologies. Les compétences et les mentalités qui soutiennent les nouvelles méthodes de travail sont la clé du succès et favorisent le libre-service.

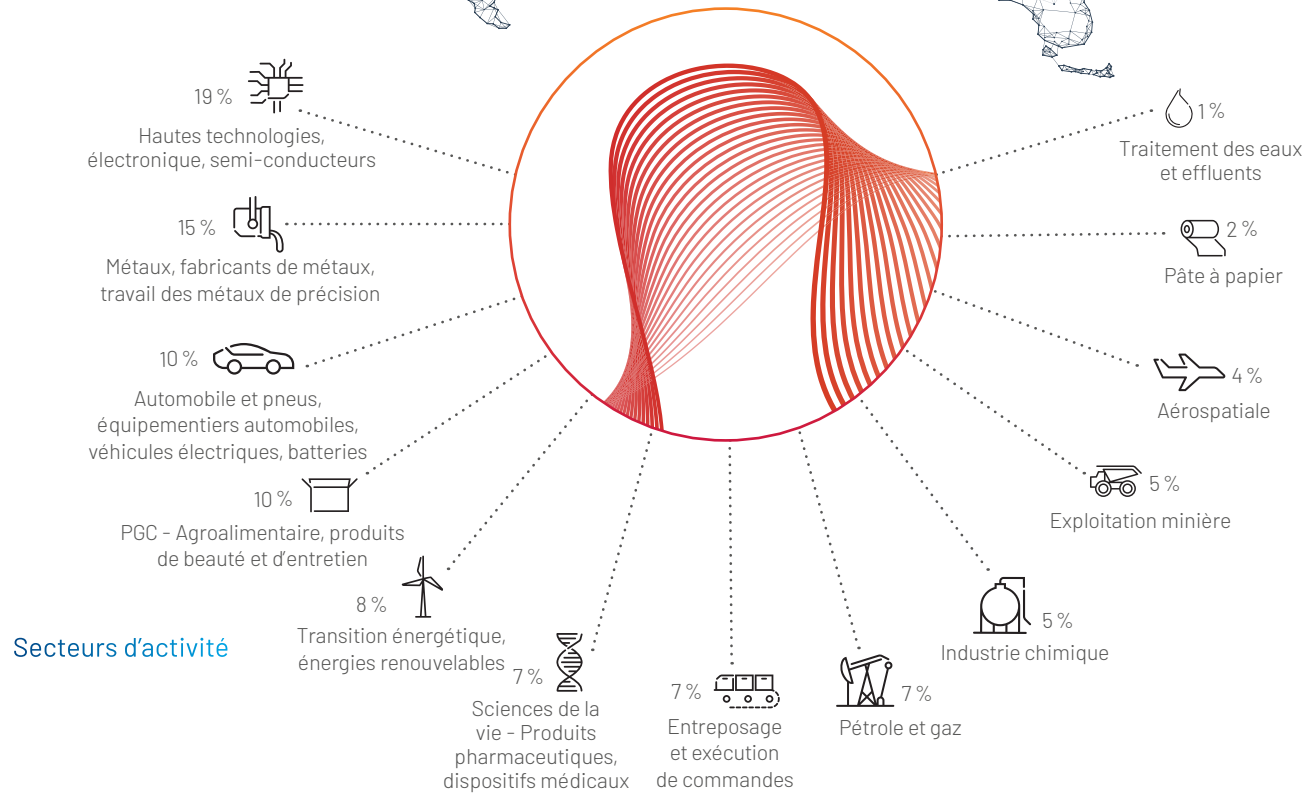
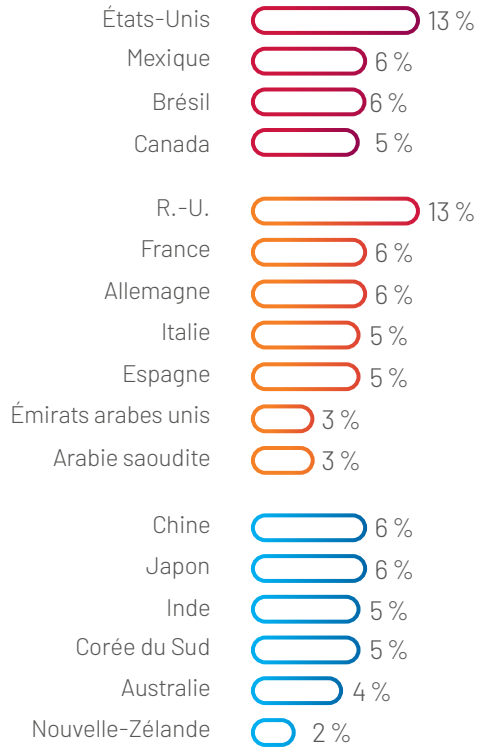
RAPPORT SUR LA SITUATION DE LA FABRICATION INTELLIGENTE

# Qui sont les personnes interrogées

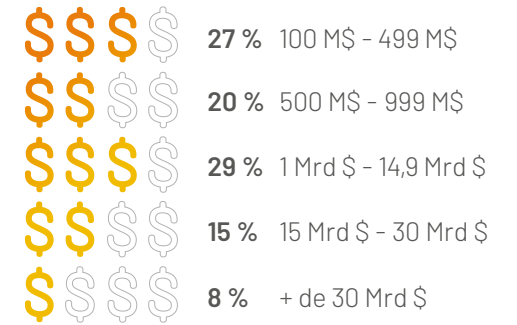
# Données démographiques et firmographiques



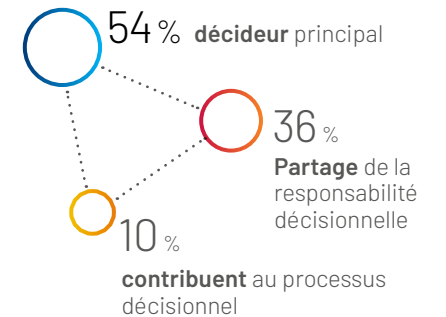
## Localisation de l'entreprise



## Chiffre d'affaires annuel



## Fonctions des personnes interrogées



# Transformer la vision en exécution

**Rejoignez-nous** pour une analyse par des experts des résultats de cette année.

Suivez-nous.    

**rockwellautomation.com**

expanding **human possibility**<sup>®</sup>

AMÉRIQUES : Rockwell Automation, 1201 South Second Street, Milwaukee, WI 53204-2496 États-Unis, Tél. : +(1) 414.382.2000

EUROPE / MOYEN-ORIENT / AFRIQUE : Rockwell Automation NV, Pegasus Park, De Kleetlaan 12a, 1831 Diegem, Belgique, Tél. : +(32) 2 663 0600

ASIE PACIFIQUE : Rockwell Automation SEA Pte Ltd, 2 Corporation Road, #04-05, Main Lobby, Corporation Place, Singapore 618494, Tél: (65) 6510 6608

CANADA : Rockwell Automation, 3043 rue Joseph A. Bombardier, Laval, Québec, H7P 6C5, Tél: +1(450) 781-5100, [www.rockwellautomation.ca](http://www.rockwellautomation.ca)

FRANCE : Rockwell Automation SAS - 2, rue René Caudron, Bât. A, F-78960 Voisins-le-Bretonneux, Tél: +33 1 61 08 77 00

SUISSE : Rockwell Automation AG, Av. des Baumettes 3, 1020 Renens, Tél: 021 631 32 32, Customer Service Tél: 0848 000 278

Allen-Bradley et expanding human possibility sont des marques commerciales de Rockwell Automation, Inc.  
Les marques commerciales n'appartenant pas à Rockwell Automation sont la propriété de leurs sociétés respectives.

Publication INFO-BR027E-FR-P - Mai 2026

Copyright © 2026 Rockwell Automation, Inc. Tous droits réservés. Imprimé aux États-Unis.